

TERMES DE REFERENCE DE LA FORMATION

Alignement stratégique et modèles d'organisation innovants

DATE ET DUREE	Samedi 09 novembre 2024 ; de 08 h 30' à 16 h 30'
LIEU	Siege CCGE, Abidjan Riviera Attoban
CIBLE	Dirigeants, Managers, Entrepreneurs, Investisseurs ...
OBJECTIF	Etre en capacité d'aligner l'opérationnel à la stratégie en adoptant des modèles d'organisation innovants afin de s'adapter en permanence aux différents changements inévitables de la vie de tout organisme. S'approprier les fondamentaux grâce aux techniques de ludopédagogie (apprentissage par le jeu)
PROBLEMATIQUES	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Comment opérer un alignement stratégique ? Quels sont les méthodes et outils, facteurs de succès et quels pièges à éviter ? ▪ L'alignement, n'est-ce pas obsolète dans un monde en perpétuel mouvement ? ▪ Quels organisation, mindset, leadership... propices à un bon alignement stratégique ? ▪ Quelle doit être la portée de la stratégie aujourd'hui (de plus en plus court) et donc quelle périodicité pour le (ré)alignement? ▪ Faut-il encore s'appuyer sur les valeurs ? ▪ Comment faire un alignement dans une organisation multiculturelle et rester aligné avec un monde VICA (Volatile, Incertain, Complexe, Ambigu)/ BANI (Brisé, Anxieux, Non linéaire, Incompréhensible), lorsqu'on change de stratégie régulièrement ou lorsqu'on fait une forte croissance ? ▪ Quel type d'organisation pour rester aligner avec l'humain ?
ANIMATION	<p>Vincent IACOLARE Président de la SAS BEEZNET Expert en management innovant Dirigeant, Auditeur, Formateur, Ingénieur conseil, écrivain militant Manager de projet certifié Afitep ·· Auditeur certifié ICA & MASE Concepteur, formateur et animateur qualifié Afnor Compétences... viacolare@beeznet.fr ·· www.beeznet.fr</p>
CO-ANIMATION	<p>Vamara KONE Dirigeant Admyral Consulting SARL Expert en système de management performant et durable Prestataire engagé BEEZNET Auteur BIVI AFNOR Editions Consultant-Formateur en Management de la Performance des Organisations Expert en intégration des systèmes de management Auditeur Multi-référentiel BEEZNET des Systèmes de Management</p>

LIVRABLES :

- 1- Support de formation
- 2- Résultats des travaux en ateliers
- 3- Attestation de formation

PROGRAMME DE LA JOURNEE :

08 H 00 – 09 H 00	Accueil et installation
09 H 00 – 09 H 45	<ul style="list-style-type: none"> • Cadrage du sujet en commun <p>Leader et leadership, force de conviction, Planifier ne suffit plus, Avantages / inconvénients des organisations traditionnelles vs Alignée-Agile-Libérée</p>
09 H 45 – 10 H 00	Pause-café
10 H 00 – 11 H 30	<ul style="list-style-type: none"> • Atelier 1 : Alignement Stratégico-Opérationnel <p><u>Contenu</u> : Ecouter les Parties intéressées, fixer le cap, déployer la stratégie, Déterminer les politiques par fonction, Déployer pour chaque poste, Suivre le déploiement</p> <p><u>Animation</u> : présentation des points clé, puis appropriation sous forme d'atelier animé en ludopédagogie « Timeline détourné » (repositionné les cartes dans un ordre logique)</p>
11 H 30 – 12 H 30	<ul style="list-style-type: none"> • Atelier 2 : Alignement & système de management d'entreprise <p><u>Contenu</u> : Alignement de l'entreprise à la stratégie, Définir le quoi-qui-comment-avec quoi, adopter un PlanDoCheckAct Agile, Combiner projets & activités, Encapsuler le tout dans un système de management,</p> <p><u>Animation</u> : présentation des points clé, puis appropriation sous forme d'atelier animé en ludopédagogie « Vrai et Faux »</p>
12 H 30 – 14 H 00	Pause déjeuner
14 H 00 – 15 H 00	<ul style="list-style-type: none"> • Embraquer tous les acteurs <p><u>Contenu</u> : Pourquoi ? Où ? Qui ? Quoi ? Comment ? Quand ?...</p> <p><u>Animation</u> : Découverte du contenu en atelier ludopédagogie « speed boat » (objectif, freins et forces) et « cercles concentrique » (groupe de 2, puis 4 puis... puis tous). Puis présentation du contenu « L'élitisme social »</p>
15 H 00 – 16 H 00	<ul style="list-style-type: none"> • Atelier 3 : Modèles d'organisation innovants <p><u>Contenu</u> : Types d'organisation et de mécanismes de coordination, Management humaniste, Gouvernance cellulaire, Organisation collaborative à ajustement, Organisation apprenante, Organisation opale (Laloux), Niveaux de valeur organisationnelle (Chabreuil)...</p> <p><u>Animation</u> : présentation des points clé, puis appropriation sous forme d'atelier animé en ludopédagogie « Chercher l'erreur »</p>
16 H 00 – 16 H 30	Fin de formation remise de diplômes

TARIF	150 000 FCFA par participant
--------------	-------------------------------------

CONTACTS	<p>Pour information et / ou inscription Tél. : [+225] 27 22 53 30 88 Cel. : [+225] 07 17 97 29 83 / 05 02 19 08 90 E-mail : contact@ccge-ci.com / ccgeinfos@gmail.com Site web : www.ccge-ci.com</p>
-----------------	---